

Submitted : 2022-10-11	Accepted : 2022-12-15
Revised : 2022-11-23	Published : 2022-12-31

أثر جائحة كورونا على مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا:  
الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بكوالالمبور نموذجاً

Athar Jā'ihat Corona 'alā Marākiz al-Lughāt wat Tadrīb al-Khāssah  
bi Mālīziyā: al-Akādīmiyyah al-Dawliyyah lil Lughāt wat Tadrīb wat  
Tarjamah bi Kuala Lumpur Namuzajan

---

Abdul Rahman Bin Chik <sup>1</sup>, Khalid Chtaibi <sup>1</sup>, Muhammad Amiruddin  
al Kholidi \* <sup>2</sup>

<sup>1</sup>International Islamic University Malaysia

<sup>2</sup>UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, Indonesia

email korespondensi: hmamiruddin@uin-malang.ac.id

---

### Abstract

*None had predicted the amount of the recession that is caused and still by the Corona pandemic, and its disastrous effects on all areas of work around the world. Among the vital sectors hit by the pandemic are private language and training institutes that were not prepared for this invasion, as it paralyzed their performance. Vision International Academy ranked an advanced position in the educational and training arena in Malaysia for 10 years, but its record declined due to the constraints of Corona. The paper is one of few scientific studies that dealt with this phenomenon in a country like Malaysia, which is considered a leading educational hub in the region and the world, by adopting the descriptive analytical approach as it is the most appropriate in dealing with the nature and requirements of this study, and focused on exploring the depths of this phenomenon, starting with a review of the bright history of the Academy as a model before Corona, then discussing and analyzing the causes of stagnation and its manifestations, and ending with dissecting the data and results to extract conclusions, recommendations and proposals that the researcher submits to all the players in the education system in language and training institutes to remedy the negatives and avoid what happened in the future.*

*Keywords: Language center, Teaching Arabic language, Translation, Training, Covid-19*

## ملخص البحث

لم يكن أحد يتنبأ بحجم الكساد والركود الذي خلفه وما زال وباء كورونا وتداعياته الكارثية في كل مجالات العمل والحياة بمختلف أنحاء العالم. ومن القطاعات الحيوية التي ضربها الوباء التعليم والتدريب في المؤسسات الخاصة التي لم تكن مهياً لهذا الاجتياح، حيث أصابها بالشلل وأفقدتها توازنها وفرض عليها أن تعيد حساباتها من جديد. احتلت الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بكوالمبور موقعا متقدما في الساحة التعليمية والتدريبية بماليزيا على مدار عشرة أعوام، لكن أداءها تراجع بفعل إكراهات كورونا. تعدّ الورقة من الدراسات العلمية القليلة التي تناولت هذه الظاهرة، وفي بلد كماليزيا تعتبر قطبا تعليميا رائدا في المنطقة والعالم، مستخدمة المنهج الوصفي التحليلي لكونه الأنسب في التعاطي مع طبيعة هذه الدراسة ومقتضياتها. لذلك فرضت الدراسة نفسها لسبر أغوار هذه الظاهرة. بدءا باستعراض التاريخ المجيد للأكاديمية كنموذج قبل كورونا، ثم مناقشة وتحليل أسباب الركود وتجلياته، وانتهاء بتشريح المعطيات والنتائج لاستخراج الخلاصات والتوصيات والمقترحات التي يرفعها الباحث لكل الفاعلين والمعنيين بمنظومة التعليم والتدريب في القطاع الخاص لعلاج السلبات وتفادي ما حصل في المستقبل.

كلمات مفتاحية: التدريب، الترجمة، تعليم اللغة العربية، مركز اللغات، جائحة كورونا

## أ. مقدمة

تحظى منظومة التعليم والتدريب في ماليزيا بالأولوية والرعاية القصوى من طرف السلطات الحكومية والقطاع الخاص على حدّ سواء، وقد استهدفت البلاد تأهيل المواطنين لمواجهة تحديات العصر، عبر بناء شخصية الفرد المواطن وتنميته عقليا وروحيا وعاطفيا وجسديا اعتمادا على علاقات الاندماج والتكامل بين الدين الإسلامي والعلم. وتتضمن مناهج التعليم والتدريب في ماليزيا تعليم المعارف وتطوير المقدّرات والمهارات التي تجعل الطلاب قادرين على تحمل المسؤولية،

والمشاركة في تقدم ونهضة الوطن من جميع الجوانب، ولا شك أن وراء ذلك رؤية بعيدة المدى وخطط وإستراتيجيات وسياسات تعليمية ساهمت في الارتقاء بهذا القطاع إلى أعلى المستويات، وبوأت ماليزيا المكانة المتميزة التي تشغلها في العقود الأخيرة بوصفها قطبا تعليميا متقدما في المنطقة والعالم بأسره (<http://gmuslim.com/archives> ٢٩٥٢).

تأسست الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بماليزيا Vision International Academy in Malaysia في أواخر عام ٢٠٠٩ في الحي التجاري الشهير أمبانغ بوينت وسط كوالالمبور، لتشكل إضافة قيمة جديدة لقطاع التعليم والتدريب الخاص في ماليزيا ومنطقة جنوب شرق آسيا. وكما هو ملاحظ من الاسم الذي تحمله، فقد تركزت أنشطتها وخدماتها على ثلاث مكونات أساسية: تعليم اللغات المعاصرة وبرامج التدريب وخدمات الترجمة.

على مدار عشرة أعوام، من ٢٠١٠ إلى بداية ٢٠٢٠، حققت الأكاديمية إنجازات باهرة وسجلت حضورا قويا في المشهد التعليمي والتدريبي بماليزيا، تدل على ذلك النتائج والإحصائيات والأرقام وشهادات طلابها ومتدربيها. وهذا ما سنتطرق له في هذه الورقة بتفصيل، لكن ما حدث مباشرة بعد اكتشاف داء كورونا واعتباره وباء عالميا ابتداء من شهر مارس ٢٠٢٠، أثر بشكل كبير على مسيرة الأكاديمية وأدخلها في دوامة الركود والتراجع، ما زالت تعاني منه إلى الآن.

### مشكلة البحث

طال تأثير جائحة كورونا النظم التعليمية في جميع أنحاء العالم، حيث اضطرت الحكومات في ٧٣ دولة، بتاريخ ١٦ مارس ٢٠٢٠، إلى إغلاق المدارس والجامعات على نطاق واسع. ولاحقا تزايد عدد الدول التي فرضت إقفالا شاملا وحجرا صحيا عاما عطل كل شرايين العمل والإنتاج. وفقا للبيانات الصادرة عن اليونسكو، فإن حوالي مليار ونصف مليار طالب توقفوا عن ارتياد فصول الدراسة بسبب إغلاق المدارس

والجامعات إثر انتشار فيروس كوفيد-19، وذلك بمعدل واحد من كل خمسة طلاب وجدوا أنفسهم خارج المدرسة على مستوى العالم (Sufian, S. A., Nordin, N. A., & Tauji, S. S. N., & Nasir, M. K. M. (2020).

فرضت هذه الكارثة على دول العالم بدون استثناء البحث عن أساليب بديلة للحيلولة دون توقف العملية التعليمية. ماليزيا كانت وما زالت من البلدان المتأثرة، وخاصة مجال التعليم والتدريب في القطاع الخاص، حيث تضررت مراكز اللغات والتدريب لدرجة أن بعضها أفلس وأغلق أبوابه. من هنا جاءت هذه الورقة لتتناول أثر جائحة كورونا على الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بماليزيا Vision International Academy in Malaysia كنموذج للمؤسسات التعليمية والتدريبية الخاصة في ماليزيا.

### أسئلة البحث

للتعاطي مع إشكالية البحث وإيجاد حلول ناجعة لها ينبغي تفكيكها عبر طرح أسئلة دقيقة ومركزة، هي كالتالي:

- 1- كيف تعاطت السلطات الماليزية مع جائحة كورونا؟ وهل شملت جهودها قطاع التعليم الخاص؟ وما حجم تأثير الوباء على هذا القطاع وخاصة مراكز اللغات والتدريب؟
- 2- ما إنجازات الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بماليزيا طوال عشرة أعوام من تأسيسها قبل ظهور وتفشي وباء كورونا؟
- 3- ما أثر جائحة كورونا على أداء الأكاديمية؟ وما الدروس المستفادة من الوباء لإيجاد الحلول المناسبة في أفق وضع إستراتيجية لمنظومة تعليمية متطورة لمراكز اللغات والتدريب، تتعاطى حاضرا ومستقبلا مع كل المخاطر والإكراهات المستجدة؟

## أهداف البحث

بناء على الأسئلة المطروحة، فإنه يمكن تحديد أهداف البحث في النقاط الآتية:

- ١- التعرف على جهود الحكومة الماليزية في التعامل مع جائحة كورونا، ومحاولة احتواء الأضرار والخسائر، واعتماد مبادرات وبدائل تنفذ العملية التعليمية، واما إذا شملت سياساتها إسعاف القطاع الخاص وخاصة معاهد اللغات والتدريب الخاصة.
- ٢- الاطلاع على خدمات وأنشطة الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بكوالالمبور، وتقويم أدائها والإنجازات التي توجت رصيدها التعليمي والتدريبي خلال العشرية الثانية من هذا القرن.
- ٣- استعراض أثر تداعيات كورونا على عمل الأكاديمية وأدائها، وكيف تعاطت مع هذا الوضع الطارئ غير المتوقع، واستخلاص الدروس لصياغة إستراتيجية جديدة عبارة عن توصيات ومقترحات تُرفع لكل المسؤولين والفاعلين والمهتمين بقطاع التعليم والتدريب عامة، ومعاهد اللغات والتدريب على وجه الخصوص.

## أهمية البحث

تكمن أهمية هذا البحث في كونه من الدراسات العلمية القليلة التي تصدت بشكل أكاديمي متخصص ومستفيض لموضوع أثر جائحة كورونا على مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا، مع أخذ الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة نموذجاً وحالة دراسية.

وقد استفاد الباحث من أحدث الدراسات والمعلومات والإحصائيات التي تعرّضت لأثر جائحة كورونا على قطاع التعليم والتدريب الخاص في العالم، مع التركيز على ماليزيا وتجربة الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بكوالالمبور.

وربما شكّل هذا البحث مدخلا مُحفزاً يؤسس لبحوث أكاديمية ورسائل جامعية تسيّر على نفس النهج لإغناء المكتبة العربية التي تفتقر إلى دراسات متخصصة في هذا المجال.

### الدراسات السابقة

بالنظر لجِدَّة موضوع البحث الدقيق والمتخصص، أثر جائحة كورونا على مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا، لم يعثر الباحث على بحوث ودراسات سابقة تخصصت وتمحورت حول هذا الأمر، بل وجد دراسات ومقالات تعرضت بصفة عامة لأزمة التعليم في زمن كورونا بماليزيا وغيرها من دول العالم، ولجأ الباحث إلى استقاء المعطيات والمعلومات المتعلقة بوضع مراكز اللغات والتدريب الخاصة من مواقع إلكترونية رسمية بماليزيا بعد ترجمتها إلى اللغة العربية، مثل وزارة التعليم العالي، ومؤسسة خدمات التعليم وتأشيرة الطلاب الأجانب EMGS، وفيما يلي بعض الدراسات:

ورقة بحثية للباحثين زمبيري هارون وعبدالصمد محمود (ديسمبر ٢٠٢١)، تحت عنوان:

Effects on Students' Teaching and Learning Perspectives ١٩-COVID  
in Malaysian Varsities (Harun, Z., Hamzah, F. M., Mansor, S., Mahmud, A.  
.S., Hashim, H., Sultan, M. T. H., ... & Ismail, A. R (٢٠٢١)

آثار كوفيد ١٩ على وجهات نظر تعليم وتعلم الطلاب في الجامعات الماليزية، استعرضت بالأرقام والأدلة الآثار السلبية الهائلة لجائحة كورونا على القطاعات الاجتماعية والاقتصادية ورفاهية الماليزيين، مستهدفة معرفة آثار الوباء على طلاب الجامعات من الناحية التقنية، مثل كفاية البنية التحتية وشبكة الإنترنت لدعم التدريس والتعلم عن بعد، وكذلك على الجانب الاجتماعي، مثل مستوى التوتر والتركيز على الدراسة. كشفت حصيلة الاستبيان أن ما يقرب من ٧٤% من الطلاب

أكدوا أن تغطية الإنترنت والاتصال كانا القضية الرئيسية في التعليم عن بعد، منهم ٤٩% أقروا أن اتصالاتهم بالإنترنت كانت ضعيفة. وفيما يخص آثار الوباء بعيدة المدى، أفصح الطلاب الذين ينتمون إلى الفئة الأكثر ضعفاً أن الظروف الجديدة التي فرضتها الجائحة غير مناسبة ولا تحفز على التعليم والتحصيل. وبينما تضررت عائلاتهم من الآثار الاجتماعية والاقتصادية التي سببها الوباء، إلا أنهم اعتبروا أن التوزيع الحكومي للمساعدات الإغاثية ساهم في تخفيف العبء عن كاهل كثير من الناس، بمن فيهم الطلاب. وشددت الدراسة في توصياتها على ضرورة إجراء تحسينات كبيرة، لا سيما في تسهيلات الإنترنت وتغطيتها.

دراسة متخصصة للباحث عيداروس، أحمد نجم الدين أحمد (يناير ٢٠١٩)، بعنوان: الخبرة الماليزية في تطوير وحدات التدريب بمدارس التعليم العام وإمكان الإفادة منها في مصر ( عيداروس، أ. ن. ا، أحمد نجم الدين، عبده، فيولا منير، فراج، وتامر إسماعيل عبد الرحيم. (٢٠١٩)، استهدفت وضع مجموعة من المقترحات لتطوير وحدات التدريب والجودة في مصر بناء على الاستفادة من الخبرة الماليزية، واستخدم البحث المنهج المقارن لرصد واستنباط أوجه الشبه والاختلاف بين وحدات التدريب في كل من ماليزيا ومصر، وتوصل للعديد من النتائج، أهمها: أن الخبرة الماليزية في مجال تفعيل وحدات التدريب والجودة بمدارس التعليم العام فريدة من نوعها، تتسم إدارتها باللامركزية، بالإضافة إلى توفير ميزانية مخصصة لتلك الوحدات، وتنوع البرامج التدريبية التي تغطي كافة المجالات الضرورية لرفع كفاءة المعلم وتنميته مهنيًا، من خلال استخدام أحدث أساليب التدريب الفعالة وتوظيف التكنولوجيا الحديثة، بالإضافة إلى المشاركة المجتمعية والتواصل والتعاون المستمر الذي يتم بين تلك الوحدات وبين الهيئات المعنية بتدريب وتنمية المعلمين مثل كليات التربية، ومؤسسات التدريب، ومراكز البحوث.

دراسة للبنك الدولي بعنوان: جائحة كورونا: صدمات التعليم والاستجابة على صعيد السياسات (<https://www.worldbank.org>، ٢٠٢٠)، صدرت بتاريخ ٠٧ مايو

٢٠٢٠، اعتبرت أن جائحة كورونا تهدد التقدم المحرز في مجال التعليم في جميع أنحاء العالم من خلال صدمتين رئيسيتين: ١- الإغلاق شبه العالمي للمدارس على مستوى جميع المراحل، ٢- الركود الاقتصادي الناجم عن تدابير مكافحة الجائحة. وبعد استعراض الخسائر والأضرار المتفاقمة، حذرت الدراسة من التداعيات الكارثية الطويلة الأمد للوضع ما لم تتحرك الدول عاجلا للحد من الضرر، وخلق فرصة جديدة من رحم مرحلة التعافي، من خلال إنجاز ثلاث مراحل متداخلة على صعيد السياسات: التكيف، وإدارة الاستمرارية، والتحسين والتسريع.

بحث للدكتورة كريمة (٢٠٢٠) بعنوان: دور التعليم الإلكتروني داخل المؤسسات التعليمية والمراكز البحثية (كريمة، وسمير المختار. (٢٠٢٠)، وهي دراسة استطلاعية على عينة من أعضاء التدريس الجامعي للتعرف على دور التعليم الإلكتروني في المجالات التالية: مجال احتياجات عضو هيئة التدريس، مجال العملية التعليمية، ومجال جودة الخدمات التعليمية. شملت عينة البحث ١٥٠ عضواً من أعضاء هيئة التدريس الجامعي، واتبع الباحث المنهج الوصفي التحليلي مستخدماً الاستبيان كأداة لجمع البيانات من عينة البحث. وأسفر البحث على نتائج إيجابية، تمثلت في أن دور التعليم الإلكتروني في المجالات الثلاث المذكورة جاء بدرجة عالية.

دراسة أجراها كل من الخميس، ياسر عبد الكريم وأبو خشبة، نواف فهد، وتناولت تجربة الصين وسنغافورة وكوريا الجنوبية في إدارة أزمة كورونا، وخلص البحث إلى عدد من النتائج، أهمها: أن نجاح تجارب الدول الثلاث في إدارة أزمة جائحة كورونا يظهر من خلال التحكم بمنحنى التفشي والقيم التي انطلقت منها والآليات التي اعتمدها، وأهمية مبادئ الانضباط والنظام والمشاركة المجتمعية والحرص والتأهب والاستعداد المبكر، وأهمية الأسلوب العلمي والمستوى الثقافي للمجتمع في إدارة الأزمة. وانتهى البحث إلى عدد من التوصيات، من أهمها: إيلاء أهمية أكبر للتعليم بكل مستوياته، والحاجة إلى إجراء مزيد من البحوث حول التجارب العالمية الناجحة في إدارة أزمات الكوارث لثبوت فعاليتها والاستفادة من

خبراتها المتراكمة في هذا المجال(الخميس, ياسر عبد الكريم, أبو خشبة, ونواف فهد.  
(٢٠٢٠).

## ب. منهجية البحث

بالنظر إلى طبيعة البحث والإشكالية التي يعالجها والأهداف المنشودة، فإن المنهج الوصفي التحليلي النقدي يعد الأنسب والأمثل لإنجاز هذا البحث باعتباره أكثر المناهج استخداما في العلوم الاجتماعية والإنسانية.

وقد اعتمد الباحث المنهج الوصفي في وصف ما هو كائن، والمنهج التحليلي النقدي عبر جمع الحقائق والمعطيات والإحصائيات والبيانات من الدراسات السابقة والموقع الإلكتروني للأكاديمية لعرضها ومناقشتها وتحليلها، كما قابل إدارة الأكاديمية للإجابة على الأسئلة الدقيقة للبحث ومحاوره الأساسية، والمرتبطة هنا بأثر جائحة كورونا على الأكاديمية الدولية للغات والتدريب بكوالالمبور كنموذج لمؤسسات التعليم والتدريب الخاص في ماليزيا.

## ج. عملية البحث

### التعليم أساس النهضة الماليزية

استطاعت ماليزيا، في غضون عقود قليلة من الزمن، تحقيق نهضة تنموية شاملة في جميع المجالات، كان عمادها الميدان التعليمي، وتردد صداها في جميع أنحاء العالم، لتصبح نموذجا دراسيا خاضعا للمناقشة والتحليل بغرض الاستفادة من طرف بلدان العالم العربي وآسيا وإفريقيا.

وشكلت التجربة التعليمية في ماليزيا محور اهتمام الباحثين، واحتلت عناوين العديد من الدراسات الأكاديمية التي كشفت عن مقومات نجاح دولة ماليزيا في

تحقيق مركز ريادي لها في القطاع التعليمي، والذي يعد انعكاساً طبيعياً للاستثمار الأمثل في العناصر المادية والبشرية، إلى جانب مواكبة التطورات المستجدة وعلى رأسها الثورة الرقمية.

وتستقطب ماليزيا سنوياً العديد من الفعاليات والأنشطة العلمية المهمة، من ندوات ومؤتمرات ولقاءات علمية وأكاديمية، والتي من شأنها تطوير الواقع التعليمي والارتقاء به إلى أعلى مستويات التقدم والازدهار، كجزء من استراتيجية الدولة للسمو بقطاع التعليم والتحليق به إلى مستويات متقدمة (نجيب زوحي، ٢٠١٥).

وهكذا انطلقت ماليزيا وتقدمت بتأسيس نظام تعليمي قوي ساعدها على تلبية حاجياتها من قوى العمل الماهرة، وساهم بفاعلية في عملية التحول الاقتصادي من قطاع زراعي تقليدي إلى قطاع صناعي حديث، ولم يكن ليتسنى لها ذلك إلا باستثمارها في العنصر البشري أغلى ثروات الأمم، إذ لا يمكن لأي اقتصاد أن ينمو إلا بتكثيف الاستثمار في القطاع البشري الذي أصبح أهم عناصر العملية الإنتاجية في عصر تُعد فيه المعلومات والتكنولوجيا هي المدخل لتقدم الأمم (زهاء الدين أحمد عبيدات، ٢٠١٤).

لماليزيا تاريخها الطويل في الإصلاح التربوي، فقبل خطتها الاستراتيجية الإصلاحية الأخيرة (٢٠٢٠م)، كانت هناك إصلاحات عديدة في سياستها التعليمية وتشريعاتها التربوية، حيث صدرت عدة تقارير ومشاريع إصلاحية منذ أيام الاستعمار مثل مشروع "شيسمن" في المدة (١٩٤٥-١٩٤٩)، وتقرير برنيس (١٩٥٠)، وقانون "وين - وو"، وتقرير سنة (١٩٥٤)، ثم تقرير رزاق (١٩٥٩)، وهو رئيس وزراء سابق، والذي كانت توصياته أساساً لإصلاح تعليم البلاد.

وبعد الإصلاح التربوي الأخير في النظام التعليمي الماليزي الذي تضمنته خطتها الأخيرة (٢٠٢٠) أهم الإصلاحات التربوية على الإطلاق في القرن الحادي والعشرين،

والذي استهدف تكوين نظام تعليمي على مستوى عالمي يفي بمتطلبات وتطلعات الشعب الماليزي، وجعل التعليم قطاعاً إنتاجياً خلافاً لأجيالاً كثيرة والوصول بماليزيا إلى مجتمع المعلوماتية.

تتولى الحكومة الفدرالية مسؤولية تمويل التعليم في البلاد، حيث تخصص الدولة للتعليم ١٨٪ من الميزانية الوطنية، ما يشكل ٦٪ تقريباً من الناتج المحلي الإجمالي. وتخصص وزارة التربية ٨٢,٥٪ من مصروفاتها للنفقات الجارية و١٧,٥٪ للنفقات التطوير. تُوزع النفقات الجارية والتطويرية حسب البرامج التعليمية التي تشمل: التعليم الابتدائي والثانوي، والتعليم الفني والمهني، والإدارة العامة، ورعاية الطلبة، والتخطيط والبحوث التربوية، والتعليم العالي، وإعداد المعلمين وتدريبهم (زهاء الدين أحمد عبيدات، ٢٠١٤).

تركز ماليزيا في تعليمها منذ المرحلة الابتدائية والثانوية على تدريب طلابها على المهارات، وقد شرعت وزارة التربية الماليزية في الآونة الأخيرة بطرح برامج تخصصية في المدارس الثانوية المهنية، بمعنى أن تخصص كل مدرسة مهنية في صناعة معينة حسب موقعها وقربها من المصنع المعني بتلك الصناعة، بهدف مساعدة الطلبة على اكتساب خبرات علمية أكثر من خلال التدريب في مواقع العمل.

ومن أجل تعزيز التعليم والتدريب المهني الجيد الذي يلبي احتياجات سوق العمل، شجعت الوزارة القطاع الخاص على المشاركة في تقديم برامج التعليم المهني، ويتولى عدد من الشركات والمصانع تنظيم برامج تدريبية بهدف ربط المعارف والمهارات المهنية بواقع العمل وما تحتاجه السوق. وفي هذا الشأن، تولت الوزارة أيضاً وضع "برنامج خصصة مشاركة الوقت"، حيث صُمم هذا البرنامج لإتاحة الفرصة للقطاع الخاص للاستفادة من التسهيلات والمرافق الموجودة في المدارس المهنية والكليات التقنية لأغراض التدريب (زهاء الدين أحمد عبيدات، ٢٠١٤).

أما المناهج الدراسية فيُعدّها مركز تطوير المناهج بوزارة التربية لجميع المدارس في ماليزيا، ويعتمد المركز في ذلك على الأهداف والفلسفة التربوية الوطنية، وتخضع للتقييم والتطوير المستمر بمشاركة عدد من الممثلين عن المعلمين والتربويين والمسؤولين بمكاتب التعليم في الولايات والمناطق. وتهدف المناهج الدراسية إلى تنمية الفرد تنمية متوازنة ومتكاملة في المجالات المعرفية والتأثيرية والحركية النفسية، وغرس القيم الأخلاقية لدى الطلبة، وزرع قيم المواطنة والضمير الحي تجاه الوطن، وإنتاج قوى عاملة مدربة وماهرة للبلاد.

في حين تطرح مناهج المدارس الفنية والمهنية بعض المواد الأساسية التي تدرس في المدارس الأكاديمية، ويمكن للطلبة في المدارس الفنية اختيار مواد من ضمن ثلاثة مسارات هي الفنية، والزراعية، والتجارية. أما طلبة المدارس الثانوية المهنية فيمكنهم اختيار مواد من المجالات التالية: الهندسة، والاقتصاد المنزلي، والتجارة، والزراعة.

وتقدم المدارس المهنية أيضاً برامج تدريبية قصيرة المدى في المهارات تتراوح مدتها من ستة أشهر إلى سنة واحدة. ومن ضمن المقررات التي تقدم في هذه البرامج: التصليح الميكانيكي، واللحام، وخدمات الراديو والتلفزيون، والسمكرة، وصناعة الأثاث، وصيانة الأجهزة والتبريد والتكييف.

في نفس السياق، تتميز مهنة التدريس في ماليزيا بإخضاعها لبرامج التقييم والتدريب والتأهيل باستمرار، وتهدف برامج التدريب أثناء الخدمة إلى رفع مستوى المهارات المهنية وتحديثها في مجال التعليم والإدارة التربوية والإدارة المدرسية، والتخطيط والبحوث التربوية، والتخصصات الأخرى. ويُناط بمختلف الأقسام التابعة للوزارة تنظيم التدريبات أثناء الخدمة كل خمس سنوات، إذ يتم إعادة تدريب المعلمين بعد قضائهم خمس سنوات في مهنة التدريس لتلبية المتطلبات الجديدة ومواكبة المستجدات الحديثة في أساليب التدريس والمعارف الجديدة (حسن بصري بن أوانغ وجاسم علي جاسم، ٢٠١٦)

## مميزات التجربة الماليزية في التعليم :

نستخلص من واقع التعليم بماليزيا أن التجربة الماليزية تتميز بأوجه قوة أهمها ما يلي:

١- تميّز التعليم في ماليزيا بالتخطيط والعمل الدؤوب لكل ما من شأنه النهوض بالتعليم، وتمثل ذلك في الآتي :

أ- وضع خطة شاملة للنهوض بالتعليم كرافعة تحول ماليزيا إلى دولة متقدمة ذات إيرادات واسعة.

ب- تبنت الوزارة شعاراً عملياً سامياً يدركه جميع المعنيين بالتربية وعنوانه: العمل الفاعل والسريع Fast and effective action

ج- وضع نظام إجرائي واضح الملامح في المدارس يدركه كل من له علاقة بالتربية بما في ذلك أولياء الأمور.

د- تصدر الشعارات التي تسعى إلى تحقيقها كل برامج وإرشادات المدارس وواجهاتها، وهي الرؤية (Vision)، والرسالة أو المهمة (Mission)، والهدف العام (Aim)، الأهداف الخاصة (Objectives)، والوظائف والأدوار (Functions)

٢- الاهتمام بالبحوث والدراسات ويتمثل ذلك في:

أ- إجراء دراسة شاملة بالتعاون مع جامعة هارفارد حول وضع قاعدة معلومات يتم من خلالها جمع المعلومات عن المدارس والمنهج والطلاب وغيرها ومن ثم تحليلها ودراستها. ويتم ذلك عبر شبكة الحاسب بدءاً من المدرسة فانتهاً بالوزارة.

ب- تخصيص جائزة مالية لكل معلم يقدم اقتراح بحث أو دراسة يحظى بالقبول.

ج- تمويل البحوث والدراسات من وزارة التربية ووزارة العلوم والتقنية (التكنولوجيا) بالإضافة إلى دعم مالي كبير من الشركات والمصانع.

د- اهتمام الدراسات الحالية بالإبداع في تدريس الرياضيات والعلوم، وبالطلاب الذين يعملون ويدرسون في الوقت نفسه ومدى رضا أصحاب العمل من مصانع وشركات عن أداء الخريجين ومستوى إعدادهم.

٣- العناية بالمتفوقين من الطلاب حيث أُحدثت وُجّهت مدارس خاصة لهم، ألحق بها سكن داخلي، وتوفر لهم الدولة كل ما يلزم علمياً ومهارياً وتربوياً.

٤- توجه ماليزيا نحو تحويل مدارس التعليم العام إلى مدارس المستقبل التي تستخدم التقنيات الحديثة، وسميت هذه المدارس (Smart School) وستعمم التجربة على جميع المدارس.

٥- اهتمام وزارة التربية والتعليم بتقنيات التعليم، إذ حُوّلت المكتبات المدرسية في المدارس الثانوية إلى مراكز تعلم إلكترونية تعتمد على الحاسوب في الوصول إلى المعلومات من خلال الشبكة المحلية والعالمية.

٦- إنشاء معاهد متخصصة ذات مستوى عالي من الخبرة والكفاءة للعناية بالقيادات التربوية والإدارية وتدريبها.

٧- الاهتمام بالتعليم التقني والمهني بشكل واضح وجعله مساراً موازياً للتعليم الأكاديمي في المرحلة الثانوية العليا (السنة العاشرة والسنة الحادية عشرة).

٨- اعتماد مبدأ اللامركزية في الشؤون التنفيذية واعتبار إدارات التعليم وزارات مصغرة (حسن بصري بن أوانغ وجاسم علي جاسم، ٢٠١٦)

### كيف تعاملت الحكومة الماليزية مع وباء كورونا؟

فور انتشار الوباء في شهر مارس الأسود من سنة ٢٠٢٠ وفرض حجر صحي وإغلاق شامل للبلاد لمدة أسبوعين، أعلنت الحكومة الماليزية عن حزمة حوافز

بمليارات الدولارات لدعم الاقتصاد الماليزي في مواجهة تداعيات انتشار فيروس كورونا المستجد (كوفيد-19)، بلغت قيمتها ٢٥٠ مليار رنغت ماليزي (٥٨ مليار دولار) لمساندة الاقتصاد. ثم مددت قرار الغلق العام للبلاد لمدة أسبوعين آخرين حتى ١٤ أبريل/نيسان ٢٠٢٠، للحد من انتشار الفيروس، مع وصول عدد المصابين في ماليزيا إلى أعلى مستوى له بين دول جنوب شرق آسيا.

وذكرت بلومبرغ أن الإجراءات التي اتخذتها السلطات الماليزية لمواجهة فيروس كورونا والحد من انتشاره أضرت بقطاعي السياحة والخدمات بشدة، إلى جانب القطاعات الإنتاجية الأخرى وإن كان بدرجات ونسب متفاوتة.

وكان رئيس الوزراء قد أعلن في بداية التعاطي مع الأزمة أنه يمكن للمواطنين في ماليزيا سحب ما يصل إلى ٥٠٠ رنغت من مستحقات التقاعد الخاصة بهم لتوفير احتياجاتهم المالية، كما قرر البنك المركزي الماليزي مطالبة البنوك التجارية بتأجيل تحصيل أقساط القروض من العملاء، وخاصة ديون البيوت السكنية والمحلات التجارية والسيارات، في إطار إجراءات تخفيف الأعباء الناجمة عن انتشار الفيروس (malaysia-allocates ، https://al-ain.com ، ٥٨-billion... ، ٢٠٢٠).

غير أن استمرار إغلاق البلاد وفرض الحجر الصحي لفترات متواصلة وطويلة في ٢٠٢٠ و ٢٠٢١، وتعطل العمل والإنتاج أضرب بشكل كبير بكل القطاعات، وخاصة مجالات السياحة والتعليم الخاص لأنها مرتبطة بالزبائن الأجانب، ما أدى إلى إفلاس وإقفال العديد من مؤسسات التعليم وعلى رأسها مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا، وهذا ما سنتناوله لاحقا.

### التعليم بماليزيا في زمن كورونا

أغلقت ماليزيا مدارسها في ١٨ مارس ٢٠٢٠، مما أربك تعليم ٥ ملايين تلميذ. وللحفاظ على العملية التعليمية أطلقت وزارة التربية الماليزية التعليم عن بعد عبر منصة وطنية، وفضلها تمكنت البلاد من الإبقاء على تعليم ٣ ملايين تلميذ عن

بعد خلال الموسم الدراسي، كما ستنهض هذه المنصة بدور مهم أيضا عند السماح بإعادة فتح المدارس والجامعات انطلاقا من ٢٤ يونيو ٢٠٢٠، كجزء من مقارنة الدولة الشمولية لإرساء وتطوير التعليم عن بعد. وكان التحدي الأكبر يشمل عنصرين: تعميم شبكة النت على كل أنحاء البلاد وخاصة المناطق الريفية والنائية، ثم تدريب وتأهيل المدرسين عبر تزويدهم بالمعارف والمهارات اللازمة لإدارة فصول عن بعد بكل كفاءة وفعالية، في إطار شراكة عمل وتعاون مع منظمة اليونسيف، وقد تمكنت الحكومة الماليزية في ظرف وجيز، عبر برنامج تدريبي مركز ومستعجل، من تأهيل ٢٤٠٠ مدرس يعملون في ١٦٠٠ مدرسة عامة (، <https://www.unicef.org>) UNICEF Education COVID-١٩، ... (٢٠٢٠).

وإذا كانت السلطات الماليزية قد تمكنت من حسن إدارة الأزمة في قطاع التعليم العام، ونجحت في ضمان استمرارية العملية التعليمية لأكثر من ٣ ملايين تلميذ، إلا أن الوضع في القطاع الخاص، ومراكز اللغات والتدريب على وجه التحديد، كان مختلفا، إذ عانت هذه المراكز من شلل كامل بفعل إغلاق الحدود وتوقف قدوم الطلاب الأجانب الذين يشكلون أزيد من ٩٠٪ من الموارد البشرية لمعاهد اللغات والتعليم في ماليزيا.

من بين المعاهد التي تضررت من آثار جائحة كورونا الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بمايليزيا Vision International Academy، وسنتعرف على حجم هذه الآثار والأضرار التي تكبدها معاهد اللغات والتدريب الخاصة في ماليزيا من خلال تناول الأكاديمية كنموذج لهذه الدراسة.

### الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة

مؤسسة تعليمية وتدريبية شاملة ورائدة باللغتين العربية والإنجليزية، متخصصة في تدريس الإنجليزية ولغات عالمية أخرى، والدبلومات المهنية والدورات التدريبية، وخدمات الترجمة الاحترافية، تأسست في أواخر عام ٢٠٠٩، مقرها الرئيس

أثر جائحة كورونا على مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا....

في منطقة أمبانغ بوينت- كوالالمبور، مرخصة من الدولة الماليزية ومعتمدة من السفارات العربية والأجنبية بماليزيا، ولديها مذكرات تفاهم واتفاقيات مع جامعات ومؤسسات وهيئات تعليمية ماليزية وعربية ودولية مرموقة.



الماليزية UPM توقيع مذكرة تفاهم بين الأكاديمية ومركز الأعمال التابع لجامعة

## رؤية الأكاديمية:

التحول إلى قطب معرفي متكامل يطبعه التفوق والتميز في تقديم الخدمات التي تشمل:

تعليم اللغات العصرية وعلى رأسها الإنجليزية، ثم العربية والفرنسية والماليزية والصينية، وخدمات الترجمة الاحترافية بكل اللغات المتداولة، وبرامج التدريب والتطوير المستمر، بهدف تأهيل الرأسمال البشري وتزويده بالمهارات اللازمة والمؤهلات الكافية لمواجهة استحقاقات مستقبل الألفية الثالثة، عبر تحقيق المعادلة الصعبة: تقديم جودة عالية بأسعار تنافسية.

## رسالة الأكاديمية:

تلتزم الأكاديمية بتقديم خدماتها التعليمية والترجمية والتدريبية على مستوى متقدم من الاحترافية والجودة من خلال مدرسين ومدربين و مترجمين أكفاء وآلية

عملية متطورة، بهدف رفع الكفاءة والإنتاجية والأداء حسب المواصفات العالمية والمستجدات العلمية والتقنية في مختلف المجالات (<https://viacademy.com>).

### برامج وخدمات الأكاديمية الدولية:

#### ١- مركز الأكاديمية الدولية للغات:

يلتزم المركز بتدريس ٧ لغات عالمية عصرية هي: الإنجليزية، والعربية، والفرنسية، والماليزية، والصينية والإسبانية والإيطالية، بجودة عالية ورسوم مالية تنافسية.

ويتعهد بتعليم اللغة التي يختارها الطالب في زمن قياسي، عبر مناهج حديثة وطرق عصرية وفعالة لتدريس وتطوير المهارات اللغوية الأربع: المحادثة، الاستماع، القراءة والكتابة.

تأتي في صدارة اللغات العالمية المطلوبة بشكل واسع اللغة الإنجليزية، وتستحوذ على أكثر من ٩٠٪ من طلاب المركز بالأكاديمية، وأغلبهم أجنبي. نسبة العرب منهم ٧٠٪ من دول محورية كالسعودية وليبيا نظرا لوجود نظام الإيفاد أو الابتعاث فيها، واختيار أعداد كبيرة من الطلاب السعوديين والليبيين دراسة اللغة الإنجليزية بماليزيا ثم الالتحاق بجامعاتها لدراسة البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وأيضا لإقبال العرب أفرادا وعائلات، من الدول الخليجية وغيرها، على زيارة ماليزيا في موسم الصيف كوجهة سياحية مفضلة لقضاء الأجازة الصيفية وفي نفس الوقت لتعلم اللغة الإنجليزية ومعارف ومهارات أخرى. ولضمان الجودة التعليمية العالية، تعاقدت إدارة الأكاديمية مع مدرسين أكفاء محترفين من بريطانيا وأمريكا، يتمتعون بالخبرة ولديهم تجربة تعليمية واسعة وغنية (<https://viacademy.com>)، انظر الصور المرفقة.



المدرسة البريطانية أليكس مع طلاب أجانب بأحد فصول مركز اللغات بالأكاديمية

ويقدم مركز لغات الأكاديمية برامج مغرية لدراسة الإنجليزية لمدة شهر، أو شهرين، أو ٣ أشهر عبر التأشيرة السياحية المناحة تلقائيا ومجانا في مطارات ماليزيا، أو لمدة أطول بعد تسوية تأشيرة إقامة الطالب (الفيزا) لمدة ٦ أشهر أو عام كامل بماليزيا. ويتباهى المركز بتوفير الامتيازات الآتية:

- فصول مريحة ومجهزة بأحدث المعدات التعليمية، وبرامج تعليمية لكل المستويات والأعمار
- إعداد طلاب المستويات المتقدمة لاختبارات IELTS, TOEFL
- برمجة زيارات ميدانية لمؤسسات وجامعات ومدارس وجمعيات ثقافية ماليزية لممارسة التحدث باللغة الإنجليزية وتقوية مهارات التواصل.
- تنظيم مخيمات صيفية لتلاميذ وطلاب الدول العربية والأجنبية لتعلم الإنجليزية مع برامج أخرى لتنمية القدرات والمهارات الذاتية مثل الكمبيوتر والذكاء الصناعي والرياضيات، وأنشطة ثقافية وسياحية ورياضية موازية (<https://viacademy.com>).



آخر مخيم صيفي للأكاديمية في 2019 والصورة لرحلة سياحية تعليمية إلى مدينة ملاكا التاريخية

## ٢- التدريب والتأهيل

لمست إدارة الأكاديمية من خلال احتكاكها وتواصلها مع العديد من المدربين والمستشارين والخبراء العرب والأجانب ما يلي:

- الوطن العربي يزخر بالخبراء
- إنشاء صندوق مالي تعاوني، تساهم فيه الحكومة الفدرالية وحكومات الولايات

والسلطات المحلية، إضافة إلى مراكز اللغات والتدريب، يكون سندا وعونا للمراكز الصغيرة والمتوسطة في الحالات الطارئة مثل أزمة كورونا.

- دعوة الحكومة الفدرالية، عبر وزارة التربية والتعليم وهيئة سلطات الهجرة، إلى تسهيل إجراءات فيزا الطلاب الأجانب الراغبين في الدراسة بماليزيا، لتحصيلها في وقت سريع بدون تعقيدات روتينية وبيروقراطية، وأيضا تمكين السياح والمدربين المحترفين في كافة المجالات والتخصصات.

- الإنسان العربي لا يحظى بالتدريب المتواصل والتأهيل المستدام، مما ينعكس سلبا على أدائه المهني وترقيته الاجتماعية.

- الحاجة إلى تجميع الجهود والمقدرات التدريبية المشتتة لبناء قوة تدريبية عربية متقدمة.

ولأجل هذه الغاية، فقد حشدت الأكاديمية أفضل القدرات والخبرات التدريبية لتكون جاهزة لعقد دورات متخصصة باللغتين العربية والإنجليزية، تروم تلبية طلبات واحتياجات الوزارات والجامعات والكليات والمنظمات والمؤسسات والشركات والبنوك والمراكز والأفراد في كل المجالات والتخصصات (انظر البرنامج التدريبي السنوي والبرامج الفصلية).

كما تتابع الأكاديمية أحدث المستجدات في مجال الدورات التدريبية وورشات العمل في مختلف أنحاء العالم وفي مختلف التخصصات، وذلك لتكون في صدارة منظمي الدورات التدريبية الجديدة ونقل التقنيات والخبرات والمستجدات للمتدربين العرب والأجانب أينما كانوا.

### الوسائل والآليات:

بالإضافة إلى خدمات تدريب الطاقات العربية بماليزيا ومنطقة جنوب شرق آسيا، أخذت الأكاديمية الدولية على عاتقها واجب إشراك الرأسمال البشري والكوادر

عبدالرحمن بن شيك، خالد الشطيبي، محمد أمير الدين الخالدي

العربية في التعرف على النهضة الماليزية والاستفادة من تجربتها على صعيد كافة المجالات،



الأكاديمية ضمن الوفد الماليزي في بعثة عمل إلى دبي والدوحة لتسويق برامجها عام ٢٠١٨

ولذلك فإن الأكاديمية وضعت خطط عمل وآليات ميدانية لاستقبال وفود عربية رسمية أو من المجتمع المدني ضمن رحلات تتوخى تدريب الطلاب والموظفين العرب والأجانب وتنمية مهاراتهم وتطوير مؤهلاتهم المعرفية والمهنية والأكاديمية واللغوية، وفي نفس الوقت التكفل بتنظيم جولات سياحية وزيارات ميدانية إلى مؤسسات إعلامية ودوائر حكومية بماليزيا.

وللمتدرب حق الاختيار في الاستفادة من مقررات الدبلوم أو الدورة التدريبية باللغة العربية أو الإنجليزية، أو باللغتين معا، كما يمكن إضافة لغة أجنبية ثالثة مثل الفرنسية أو الماليزية نزولا عند رغبة المتدربين (<https://viacademy.com>).

أثر جائحة كورونا على مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا....



دورة تدريبية لوفد بحريني من المجالس البلدية بدولة البحرين عام ٢٠١٣ / زيارة بلدية كوالالمبور DBKL



دورات تدريبية في الإعلام لوفد سوداني من دارفور عام ٢٠١٥ ووفد عراقي إعلامي من وزارة الكهرباء العراقية عام ٢٠١٦

### ٣- خدمات الترجمة: معهد الأكاديمية الدولية للترجمة الاحترافية

تحت شعار: "الترجمة فن، وموهبة، وقدرة على تطويع اللغة"، وضعت الأكاديمية مسألة الجودة الشاملة والنوعية المتميزة لكافة إنتاجات ترجماتها على

عبدالرحمن بن شيك، خالد الشطيبي، محمد أمير الدين الخالدي

رأس أولوياتها، وتقدم خدماتها للمؤسسات والأفراد بمختلف اللغات المتداولة وفي أغلب التخصصات ومهرونة تتناسب مع احتياجات كل منهم، وذلك بالاعتماد على آخر المستجدات والتقنيات والبرامج التي تستجد عالمياً.

يتألف فريق الأكاديمية من مجموعة متنوعة من نخبة من المترجمين والمدققين ذوي الخبرات والكفاءات العالية، ومن المتمرسين القادرين على استيعاب مختلف الاحتياجات والمتطلبات للأفراد والشركات والمؤسسات والبنوك والوزارات لضمان أعلى درجات الدقة في المادة المترجمة من ناحية الصياغة ونقل المفهوم وسلامة العبارات وسلاستها(https://viacademy.com).

**VI ACADEMY  
(AMPANG POINT)**  
COURSES:  
ENGLISH – INTENSIVE & PART TIME  
OTHER LANGUAGES: ARABIC, FRENCH, MALAY  
Student visa provided for  
international students

**LANGUAGE – TRANSLATION – TRAINING**

دراسة اللغات مع فيزا الإقامة:  
إنجليزي – فرنسي – عربي  
ماليزي – إيطالي – صيني

ترجمة احترافية وبسرعة قياسية  
(كل اللغات المتداولة)

دورات تدريبية  
احترافية في كل المجالات

**www.viacademy.com**  
+603 4278 5008 / +6019 374 6643

VI Academy Sdn Bhd (833913-W) (Hibah Language Centre) (8314730)  
35-GA Block A, Dataran Palma | Jalan Selaman 1/1 | 68000 Ampang | Selangor  
Hotline Line Ctn: +603 – 4252 1008 / 4278 5008 Fax: +603 – 4253 1008 / 4278 6008  
viacademy1@gmail.com

## آثار كورونا على اقتصاد ماليزيا/٢٠٢٠-٢٠٢١

ذكر تقرير صادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية "أونكتاد" أن الاقتصاد العالمي سجل في سنة ٢٠٢٠ أكبر انكماش له منذ بدء تسجيل بيانات النشاط الاقتصادي العالمي في أوائل الأربعينيات من القرن الماضي، وبلغت الخسائر نحو ١٠ تريليونات دولار.

وأشار التقرير إلى أن الدول النامية تتحمل الجزء الأكبر من عبء التراجع الاقتصادي العالمي بسبب محدودية قدراتها المالية وتشديد القيود على ميزان المدفوعات وعدم كفاءة الدعم الدولي لها مما أدى إلى "أحد أكبر التراجعات في الدخل الفردي بالنسبة إلى إجمالي الناتج المحلي" (<https://al-ain.com>) ، فاتورة إغلاق كورونا، ٢٠٢١).

في ماليزيا تسببت جائحة كورونا، وما زالت إلى حدود كتابة هذه الورقة، في إلحاق خسائر فادحة تكبدها الاقتصاد الماليزي، على غرار كل دول العالم. وكان من تجليات هذه الخسائر تدهور قيمة العملة الوطنية الرنغت، وتراجع الناتج المحلي الإجمالي للبلاد. وبسبب إغلاق الحدود وتوقف السفر من وإلى ماليزيا ابتداء من ١٨ مارس ٢٠٢٠، وعلى امتداد باقي سنتي ٢٠٢٠ و٢٠٢١، ونظرا لارتباط مراكز اللغات والتدريب الخاصة بقدم الطلاب والمتدربين الأجانب، وأيضا بقطاع السياحة الذي شلّ بالكامل، فقد أفرغت المعاهد وفُرض عليه الإغلاق التام كباقي المؤسسات الأخرى.

تشير الإحصائيات مثلا إلى أن صناعة السياحة بماليزيا خسرت خلال سنة واحدة، أي إلى مارس ٢٠٢١، ٣,٣٧ مليار رنغت ماليزي (<https://en.wikipedia.org/wiki>، الآثار الاقتصادية لجائحة كورونا بماليزيا، ٢٠٢١)، وهو رقم كبير بالنظر إلى أن ماليزيا وجهة سياحية عالمية كانت تستقبل أكثر من ٢٦ مليون سائح في العام قبل جائحة كورونا.

## خسائر مراكز اللغات والتدريب بماليزيا

خلال السنة الأولى لوباء كورونا، وبالضبط ما بين مارس وأكتوبر ٢٠٢٠، أُعلن عن إفلاس وإغلاق ٢,٧١٣ مقالة صغرى ومتوسطة بماليزيا، مع ما رافق ذلك من تسريح آلاف الموظفين والعمال وتعميق الأزمة الاجتماعية والاقتصادية بالبلاد (The Edge Markets، <https://www.theedgemarkets.com>، ٢٠٢٠).

والمؤكد أن العديد من مراكز اللغات والتدريب والخاصة بماليزيا، باعتبارها مقاولات متوسطة، تعرضت لهذا المصير وأغلقت أبوابها بعد الأضرار الجسيمة التي تكبدتها بفعل كل العوامل المذكورة.

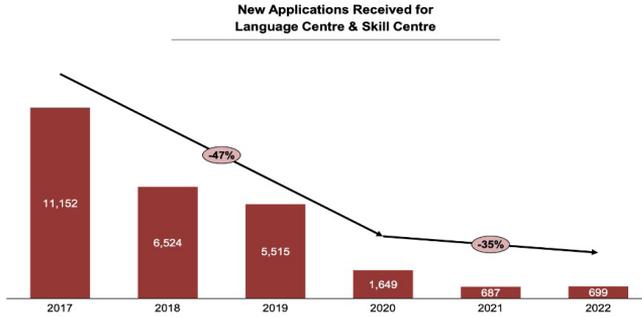
ووفق الرسم البياني الآتي (<https://educationmalaysia.gov.my>) ، نلاحظ بكل وضوح الفروق الهائلة بين أعداد طلبات التأشيرة التي تلقتها مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا للدراسة فيها ما بين أعوام ٢٠١٧ و ٢٠١٨ و ٢٠١٩ ثم سنوات ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢.

فبينما سجل عام ٢٠١٧ عدد ١١,١٥٢ طلبا للدراسة، و٦,٥٢٤ طلبا في ٢٠١٨، و٥,٥١٥ في ٢٠١٩، تراجعت الأرقام لتسجل ١,٦٤٩ طلبا في ٢٠٢٠، و٦٨٧ طلبا فقط في ٢٠٢١، و٦٩٩ طلبا فقط في نصف السنة الجارية ٢٠٢٢ التي تشهد بعض التعافي بفضل الفتح التدريجي للبلاد وإلغاء قيود السفر والسياحة.

وهكذا نلاحظ أن سنة ٢٠٢١ تعتبر الأسوأ في تاريخ مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا.

## New Applications Received

Language Centre & Skill Centre



Note: New Applications Received For Year 2022 as of 31<sup>st</sup> May

وكانت النتيجة الكارثية أن من إجمالي ٨٠ مركزا لغويا وتدريبيا خاصا مرخصا من طرف السلطات الماليزية، أفلس وأُغلق ٤٦ مركزا ولم يتبق سوى ٣٤ مركزا، وهي المعاهد التي صمدت لحد الآن، وما زالت تقاوم آثار وتداعيات وإكراهات جائحة كورونا (<https://www.moe.gov.my>). الأكاديمية تعتبر من المراكز المحفوظة التي صمدت وقاومت، رغم خسائرها المالية الفادحة، لأنها اعتمدت منذ انطلاقتها على ٣ مكونات أو دعائم رئيسية: اللغات والتدريب والترجمة، عكس مراكز أخرى ركزت نشاطها على مورد إنتاجي وحيد هو تدريس اللغة الإنجليزية فقط. هناك عوامل أخرى ساعدت الأكاديمية على مواجهة أزمة كورونا وتنويع مصادر دخلها، أهمها تمتعها بشبكة عمل قوية داخل وخارج ماليزيا بنتها طوال ١٠ أعوام، خاصة في دول محورية مثل السعودية وليبيا، وعلاقتها الجيدة بالسفارات العربية والأوروبية بكوالمبور، واتفاقيات التعاون مع الجامعات والهيئات والمؤسسات العامة والخاصة، كان آخرها معهدان لتعليم ضيافة الطيران في العاصمة الماليزية (<https://viacademy.com>).

عامل آخر ساهم في صمود الأكاديمية وتحقيق نوع من الاكتفاء الذاتي، بعد ترشيد النفقات والاستغناء عن الوظائف غير الضرورية، ألا وهو اعتماد التعليم عن

بعد في تدريس اللغة الإنجليزية، وعقد دورات تدريبية وديبلومات مهنية خاصة في الترجمة والإعلام.

#### د. النتائج والخلاصات

إذا كانت الحكومة الماليزية قد تمكنت إلى حد كبير من إنقاذ العملية التعليمية في المدارس والجامعات الحكومية، إلا أن مراكز اللغات والتدريب الخاصة وجدت نفسها وحدها تصارع كماشة تداعيات أزمة كورونا. وأمام الحرمان من قدوم الطلاب والمتدربين الأجانب وتوقف السياحة بشكل كامل، بدأ أصحاب ومديرو المراكز التفكير في طرق للتعليم الإلكتروني واستخدام البرامج الإلكترونية المختلفة للتعلم وللوصول للطلبة. وللأسف جاءت هذه الخطوة متأخرة لأن التعليم الإلكتروني كان يجب التحضير له من قبل لكي يكون جزءاً من خطط التعليم الخاص قبل كورونا، وليس الخطة البديلة في آخر لحظة، لأن العديد من المراكز لم تكن مهياًة ولا جاهزة مادياً ومعنوياً.

لقد ظهر خلال أزمة كورونا تباين كبير بين الطاقم التعليمي والإداري لمعاهد اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا، حيث هناك بعض المعلمين والمدرسين لم يعتادوا على التعليم الإلكتروني عن بعد وهناك من لم يجربه قط من قبل، بسبب عدم المعرفة باستخدام الحاسوب أو ما يسمى بالأمية الإلكترونية، أو عدم إجادة استخدام التطبيقات الخاصة بنظام ربط الطلاب والمتدربين في حلقة واحدة أو داخل صف افتراضي واحد. ولذلك فإن عدم تحضير المعلمين والمدرسين مسبقاً لاستخدام هذا النمط من التعليم الإلكتروني، ساهم في حرمان المراكز من فرص تدريس الطلاب عن بعد على قلة هذه الفرص المتاحة.

وهنا لا بد من الإشارة إلى وجود فروق كبيرة بين المراكز في ماليزيا، فهناك الكبيرة ذائعة الصيت والسمعة وذات الموارد المالية والبشرية الهائلة، والتي ساعدتها

في تحمل الخسائر، بل وفي رصد ميزانية إعداد وتأهيل كوادرها التعليمية والتدريبية للتأقلم مع الوضع الجديد والاستمرار في الأداء، وهناك المراكز الصغيرة ذات الموارد المحدودة، وأغلبها لم يتحمل فأفلس وأغلق، وقد بلغ عدد المراكز المفلسة والمغلقة ٤٦ معهدا كما ذكر سابقا.

عامل آخر ساهم في تدهور الأداء وارتفاع الخسائر، هو عزوف الطلاب والمتدربين عن التعلم الإلكتروني في زمن كورونا، لأن العقلية السائدة تؤمن فقط بالحضور الجسدي داخل الفصل، حيث الغالبية لم تستوعب العملية ولم تستطع التماشي معها وتطبيقها لأسباب عدّة منها أن جزءاً كبيراً منهم لا يملك جهاز حاسوب، وعدد لا بأس به لا يجيد استخدام التطبيقات الحديثة، وجزء آخر لا يتوفر لديه خدمات الإنترنت باستمرار أو أن الشبكة ضعيفة لا تتحمل التعليم عن بعد، فضلا عن فارق التوقيت الكبير بين ماليزيا ودول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وأوروبا.

### التوصيات

من خلال تحليل النتائج والخلاصات السابقة، والاستفادة من لقاءات مباشرة مع أعضاء من مجلس إدارة الأكاديمية للغات والتدريب والترجمة بماليزيا، وبعض المراكز الأخرى بكوالمبور، خرج البحث بتوصيات يرفعها إلى القائمين والمسؤولين عن المنظومة التعليمية بماليزيا، وخاصة مراكز اللغات والتدريب الخاصة، وإلى كل من يهيمه الأمر، وجاءت على النحو الآتي:

- ضرورة تخصيص ميزانية قارة، من طرف الحكومة الفدرالية، تستهدف تدريب وتأهيل أطر وموظفي مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا، حتى تستطيع مواجهة تداعيات وإكراهات جائحة كورونا، وأي أزمة مماثلة في المستقبل.
- الموجودين بالبلاد من تغيير وضع الفيزا من سياحية إلى فيزا طالب بدون الاضطرار إلى مغادرة ماليزيا والعودة إليها.
- تمكين السياح القادمين إلى ماليزيا من دراسة اللغة الإنجليزية، أو اللغات

الأخرى، أو الاستفادة من دورات تدريبية، بالفيزا السياحية التي تمتد من شهر إلى ٣ أشهر، بدون اشتراط حصولهم على فيزا طالب.

- مساعدة المراكز الخاصة على تعزيز التعليم الإلكتروني الذي يجمع بين التعليم عن بُعد، والتعليم داخل الفصل الدراسي، عبر وسائل وآليات الاتصال الحديثة، من حاسبات وشبكات ووسائط مُتعدّدة، تجمع بين الصوت والصورة والرسومات، وآليات البحث، ومكتبات رقمية، بهدف الوصول إلى الدارس بأقصر وقت، وبأقل جهد، وأكبر فائدة.

- التوجه نحو الاستفادة من تقنيات الذكاء الاصطناعي من أجل تعزيز التعليم عبر الإنترنت، وبرمجيات التعلّم التكيفية، وأدوات البحث التي تُتيح للطلاب سرعة التفاعل، والاستفادة من المعلومات، واكتساب المهارات، وقد أفضت نتائج كثير من الدراسات الأكاديمية، إلى أن استخدام التعليم التكيفي (Adaptive Learning)، يفيد تقدّم الطالب في مساره التعليمي، ويعزّز التعليم النشط، ويساعد الطلاب المتعثّرين، ويقيّم العوامل المؤثرة في نجاح الطالب. إلّا أن الدمج الفعّال لهذه التقنيات الجديدة، في المناهج الدراسية، يتطلّب التخطيط الجيّد، وتوفير الموارد اللازمة.

- ربط أنماط الذكاء الاصطناعي باستخدام الروبوتات في مجال التعليم، حيث إن اعتماد المؤسسات التعليمية للروبوتات في التدريس، يتزايد يوماً بعد آخر، خاصة بعد نجاح تجربة الروبوتات التي تقوم بتدريس اللغات، وكذا تدريس بعض المواد الأساسية، كما هو الحال في الصين، وبعض البلدان الإسكندنافية <https://www.alarabiya.net/qafilah>، تحوُّلات التعليم في ... (٢٠٢٠).

## المراجع

بشير، محمد شريف. (٢٠٠٣). استثمار البشر في ماليزيا. دراسة منشورة في الإنترنت ضمن موقع (إسلام أونلاين).

حسن بصري بن أوانغ وجاسم علي جاسم. ٢٠١٦. التعليم في ماليزيا: مهمة النهوض إلى التميز على خريطة التعليم العالمي. بحث منشور في مجلة رسالة المشرق، مركز الدراسات الشرقية جامعة القاهرة- مصر، العدد:٤، ص:٢٧، ١١. ديسمبر ٢٠١٦.

الخميس، ياسر عبد الكريم، أبو خشبة، ونواف فهد. (٢٠٢٠). تجارب آسيوية في إدارة الأزمات: أزمة جائحة الحمة التاجية أمودجًا.

زهراء الدين أحمد عبيدات. (٢٠١٤). النظام التعليمي في ماليزيا، بحث مقدم لندوة إصلاح المنظومة التربوية في الأردن - المنتدى العالمي للوسطية، ٢٧/١٢/٢٠١٤ <https://www.wasatyea.net/ar/content>

سليمان، عرفات عبد العزيز، (١٩٧٩): الاتجاهات التربوية المعاصرة، ط:٢، مكتبة الأنجلو المصرية- القاهرة .

سليمان، عرفات عبد العزيز، (١٩٨٣): نظم التعليم في العالم الإسلامي، دراسة تحليلية مقارنة مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة .

الصالح، فائقة سعيد، (١٩٩٩): التعليم في دول جنوب شرق آسيا، سلسلة نظم التعليم في العالم، ط:١، وزارة التربية والتعليم، البحرين .

عبد السلام، أحمد شيخ، (٢٠٠٢): تحليل محتوى كتب اللغة العربية الاتصالية في المدارس الثانوية الماليزية في التنمية الخلقية، مجلة اتحاد الجامعات العربية، العدد (٤٠)، يوليو ٢٠٠٢.

عيداروس، أ. ن. ا، أحمد نجم الدين، عبده، فيولا منير، فراج، وتامر

عبدالرحمن بن شيك، خالد الشطيبي، محمد أمير الدين الخالدي

إسماعيل عبد الرحيم. (٢٠١٩). الخبرة الماليزية في تطوير وحدات التدريب بمدارس التعليم العام وإمكان الإفادة منها في مصر. مجلة كلية التربية. بنها، ٣٠(١١٧ يناير ج١)، ٣٠٩-٢٥٥.

القنصلية الماليزية، (٢٠٠٣): النظام التربوي الوطني، الدليل الإرشادي للدراسات الماليزية (باللغة الإنجليزية)، جدة.

كريمة، & سمير المختار. (٢٠٢٠). دور التعليم الإلكتروني داخل المؤسسات التعليمية والمراكز البحثية-دراسة استطلاعية لعينة من أعضاء هيئة التدريس الجامعي. مارك براي، (٢٠٠٠): التعليم في آسيا تمويل التعليم والاختيارات العالي الأنماط والاتجاهات ، ترجمة: أحمد عطية أحمد، مجلة مستقبلات التربية، العدد رقم (١١٥)، مكتبة التربية الدولية جنيف.

Harun, Z., Hamzah, F. M., Mansor, S., Mahmud, A. S., Hashim, H., Sultan, Effects on Students' ١٩-COVID .(٢٠٢١) .M. T. H., ... & Ismail, A. R Teaching and Learning Perspectives in Malaysian Varsities. Pertanika Journal of Social Sciences & Humanities ,٢٩(٤).

The Impact .(٢٠٢٠) .Sufian, S. A., Nordin, N. A., Tauji, S. S. N., & Nasir, M. K. M on the Malaysian education system. International Journal ١٩-of Covid ,of Academic Research in Progressive Education & Development ,٢٩(٢), ٧٧٤-٧٦٤.

المواقع الإلكترونية:

Case Study. Malaysia – Empowering ١٩-UNICEF Education COVID July ٨ ,teachers to deliver blended learning after school reopening ( file/٢٢٤١/https://www.unicef.org/evaluation/media ).٢٠٢٠

أثر جائحة كورونا على مراكز اللغات والتدريب الخاصة بماليزيا....

نجيب زوحي، التعليم في ماليزيا بين القديم الأصيل والحديث المتجدد، مقال منشور  
في موقع تعليم جديد، ( <https://www.new-educ.com> )

أهم السياسات التعليمية في ماليزيا، Muslim Global Guide، <http://gmuslim.com/archives>  
٢٩٥٢/

موقع وزارة التربية والتعليم الماليزية <https://www.moe.gov.my>

موقع الأكاديمية الدولية للغات والتدريب والترجمة بماليزيا، [www.viacademy.com](http://www.viacademy.com)

موقع العربية <https://www.alarabiya.net/qafilah>

موقع جريدة العين الإخبارية، فاتورة إغلاق كورونا.. العالم يخسر ١٠ تريليونات  
دولار جديدة، ١٨ مارس <https://al-ain.com/article/corona-closing-10-trillion-bill-world-loses-new>

الموقع الإلكتروني لجريدة العين الإخبارية، ٢٧ مارس <https://al-ain.com/billion-dollars-face-corona-58-article/malaysia-allocates>

الموقع الرسمي للبنك الدولي، جائحة كورونا: صدمات التعليم والاستجابة على  
صعيد السياسات، (دراسة منشورة بتاريخ ٠٧ مايو ٢٠٢٠) <https://www.albankaldawli.org/ar/topic/education/publication/the-covid-19-pandemic-shocks-to-education-and-policy-responses>

موقع ويكيبيديا، الآثار الاقتصادية لجائحة كورونا بماليزيا، أغسطس ٢٠٢١ : <https://en.wikipedia.org/wiki>

الموقع الاقتصادي The Edge Markets، ١٨ نوفمبر ٢٠٢٠ : <https://www.theedgemarkets.com>

موقع العربية، فاطمة البغدادي، تحولات التعليم في زمن ما بعد الكورونا، مقال  
منشور بتاريخ ١٠ أكتوبر <https://www.alarabiya.net/qafilah> ٢٠٢٠

عبدالرحمن بن شيك، خالد الشطيبي، محمد أمير الدين الخالدي

EMGS <https://www.malaysia.gov.my/educationmalaysia.gov.my>