



SELAYANG PANDANG SATKER BLU UIN MALIKI MALANG

**Forum Satker Badan Layanan
Umum Jawa Timur**

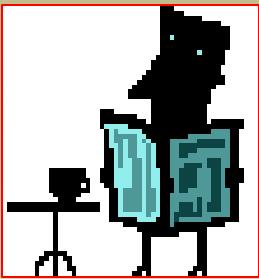
**Tanggal 27 September 2012
di**

**Universitas Islam Negeri Maulana
Malik Ibrahim Malang**

Slamet, SE., MM., PhD
Karo AUK UIN Maliki Malang



LATAR BELAKANG



UIN Maliki Malang merupakan PTAIN di bawah Kementerian Agama RI dan fungsional dibina Direktorat Jenderal Pendidikan Islam



Pembinaan ilmu-ilmu umum secara teknis-akademis dibina oleh Kementerian Pendidikan Nasional (Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi)

SEJARAH SINGKAT

Fakultas Tarbiyah
Cabang IAIN
Sunan Kalijaga
Yogyakarta (1961)



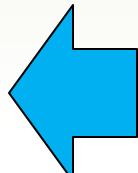
Fak. Tarbiyah
Cabang IAIN
Sunan Ampel
Surabaya (1965)



STAIN Malang
(1997)



BLU Penuh : Keputusan
Menteri keuangan
Nomor 68/KMK.05/2008
Tanggal 31 Maret 2008



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MALANG
Surat Keputusan Presiden RI
Nomor : 50 Tahun 2004



VISI

Menjadi Universitas Islam terkemuka dalam penyelenggara pendidikan dan pengajaran, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat untuk menghasilkan lulusan yang memiliki kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional.



MISI

1. Mengantarkan mahasiswa memiliki kedalaman spiritual, keluhuran akhlak, keluasan ilmu, dan kematangan profesional;
2. Memberikan pelayanan dan penghargaan kepada penggali ilmu pengetahuan, khususnya ilmu pengetahuan dan teknologi serta seni yang bernafaskan Islam;
3. Mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni melalui pengkajian dan penelitian ilmiah;
4. Menjunjung tinggi, mengamalkan, dan memberikan keteladanan dalam kehidupan atas dasar nilai-nilai Islam dan budaya luhur bangsa Indonesia.

CORE BUSINESS

UIN Maliki Malang adalah Perguruan Tinggi berupa **Universitas** yang menyelenggarakan Pendidikan Tinggi.



CORE BUSINESS
UIN Maliki Malang
adalah
PENDIDIKAN TINGGI



FAKULTAS & JURUSAN (DIPL.& S.1)

Fak. Tarbiyah

- Pendidikan Agama Islam (Akreditasi A)
- Pendidikan IPS (Akreditasi B)
- Pendidikan Guru MI (Akreditasi C)



Fak. Syari'ah

- Al Ahwal Al Syakhsiyah (Akreditasi A)
- Hukum Bisnis Syari'ah (Proses Akreditasi)

FAKULTAS & JURUSAN (DIPL.& S.1)

Fak. Humaniora dan Budaya

- Bahasa & Sastra Arab (Akreditasi A)
- Bahasa & Sastra Inggris (Akreditasi A)
- Pendidikan bahasa Arab (Akreditasi B)



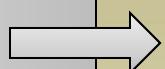
Fak. Psikologi

- Psikologi (Akreditasi B)

FAKULTAS & JURUSAN (DIPL.& S.1)

Fak. Ekonomi

- Manajemen (Akreditasi A)
- Akutansi (Proses Akreditasi)
- DIII Perbankan Syari'ah (Proses Akreditasi)



Fak. Sains dan Teknologi

- Matematika (Akreditasi B)
- Biologi (Akreditasi B)
- Kimia (Akreditasi C)
- Fisika (Akreditasi C)
- Teknik Informatika (Akreditasi C)
- Teknik Arsitektur (Akreditasi C)



PROGRAM PASCASARJANA

Program Pascasarjana

- S2 Manajemen Pendidikan Islam (Akreditasi C)
- S2 Pend. Bhs. Arab (Akreditasi A)
- S2 Pend. Guru MI (Proses Akreditasi)
- S2 Pend. Agama Islam (Proses Akreditasi)
- S2 Studi Ilmu Agama Islam (Proses Akreditasi)
- S2 Al Akhwal Al Syakhsiyah (Prosesw Akreditasi)
- S3 Manajemen Pendidikan islam (Proses Akreditasi)
- S3 Pend. Bhs. Arab (Proses Akreditasi)



PRODUK LAYANAN

FAKULTAS/PPS/UNIT/LEM BAGA	JENIS PRODUK	GELAR
PRODUK UTAMA		
Tarbiyah	Sarjana Pendidikan Agama Islam	S.PdI
	Sarjana Pendidikan Guru MI	S.Pd
	Sarjana Pendidikan IPS	S.Pd
Syariah	Sarjana Hukum Islam	SHI
	Sarjana Hukum Bisnis Syariah	SHI
Humaniora & Budaya	Sarjana Bahasa dan Sastra Arab	SS
	Sarjana Bahasa dan Sastra Inggris	SS
	Sarjana Pendidikan Bahasa Arab	S.Pd
Ekonomi	Sarjana Ekonomi Manajemen	SE
	Sarjana Ekonomi Akutansi	SE
	Ahli Madya Perbankan Syariah	AMD



PRODUK LAYANAN

FAKULTAS/PPS/UNIT/LEM BAGA	JENIS PRODUK	GELAR
PRODUK UTAMA		
Psikologi	Sarjana Psikologi	S.Psi
Sains & Teknologi	Sarjana Matematika	S.Si
	Sarjana Kimia	S.Si
	Sarjana Fisika	S.Si
	Sarjana Biologi	S.Si
	Sarjana Teknik Informatika	S.Kom
	Sarjana Teknik Arsitektur	S.T



PRODUK LAYANAN

FAKULTAS/PPS/UNIT/LEM BAGA	JENIS PRODUK	GELAR
PRODUK UTAMA		
Program Magister (S.2)	Magister Pendidikan Bahasa Arab	M.Pd
	Magister Manajemen Pendidikan Islam	M.Pd
	Magister Ahwal Al Syahsiyah	M.Hi
	Magister Studi Islam	M.Pd
	Magister Pendidikan Agama Islam	M.Pd
	Magister Pendidikan Guru Madrs. Ibtidiyh.	M.Pd
Program Doktor (S.3)	Doktor Pendidikan Bahasa Arab	Dr.
	Doktor Manajemen Pendidikan Islam	Dr.



PRODUK LAYANAN

FAKULTAS/PPS/UNIT/ LEMBAGA	JENIS PRODUK
PRODUK TAMBAHAN	
Ma'had	Layanan Pendidikan & Pengajaran Ma'had
	Layanan Pendalaman Ma'had
Perpustakaan	Layanan Perpustakaan
Poliklinik	Layanan Perawatan dan Resiko Kesehatan
PKPBI	Layanan Khusus Pembelajaran Bahasa Inggris
PKPBA	Layanan Khusus Pembelajaran Bahasa Arab



VALUE CHAIN BUSINESS PERGURUAN TINGGI

Support Activities

Administration

Infrastructure Management (Manajemen sarana & prasarana dan pengembangan IT)

Administration and Resources Management (human resource management; finance management; academic management; administration services)

Research and Development (R&D) → (Lembaga, Pusat Kajian, UPT)

Procurement (Material, human resources, student)

Value Creation

Inbound Logistic

Selection of Student

Production Process

Proses Belajar mengajar;
laboratorium;
praktek kerja
lapangan; dll_

Outbound logistics

Wisudawan

Marketing

Dunia kerja;
pemerintah;
PT lain;
Industri;
Masyarakat;
dll

After Sales Services

Alumni

Benefit



DASAR HUKUM SEBAGAI SATKER BLU

**Keputusan Menteri Keuangan Nomor
68/KMK.05/2008 tanggal 31 Maret 2008,
Tentang Penetapan Universitas Islam Negeri
Malang Pada Departemen Agama sebagai
Instansi Pemerintah yang menerapkan Pola
Pengelolaan Keuangan Badan Layanan
Umum, dengan Status Badan Layanan
Umum secara Penuh**



PERKEMBANGAN KOMPONEN BLU DI UIN MALIKI MALANG

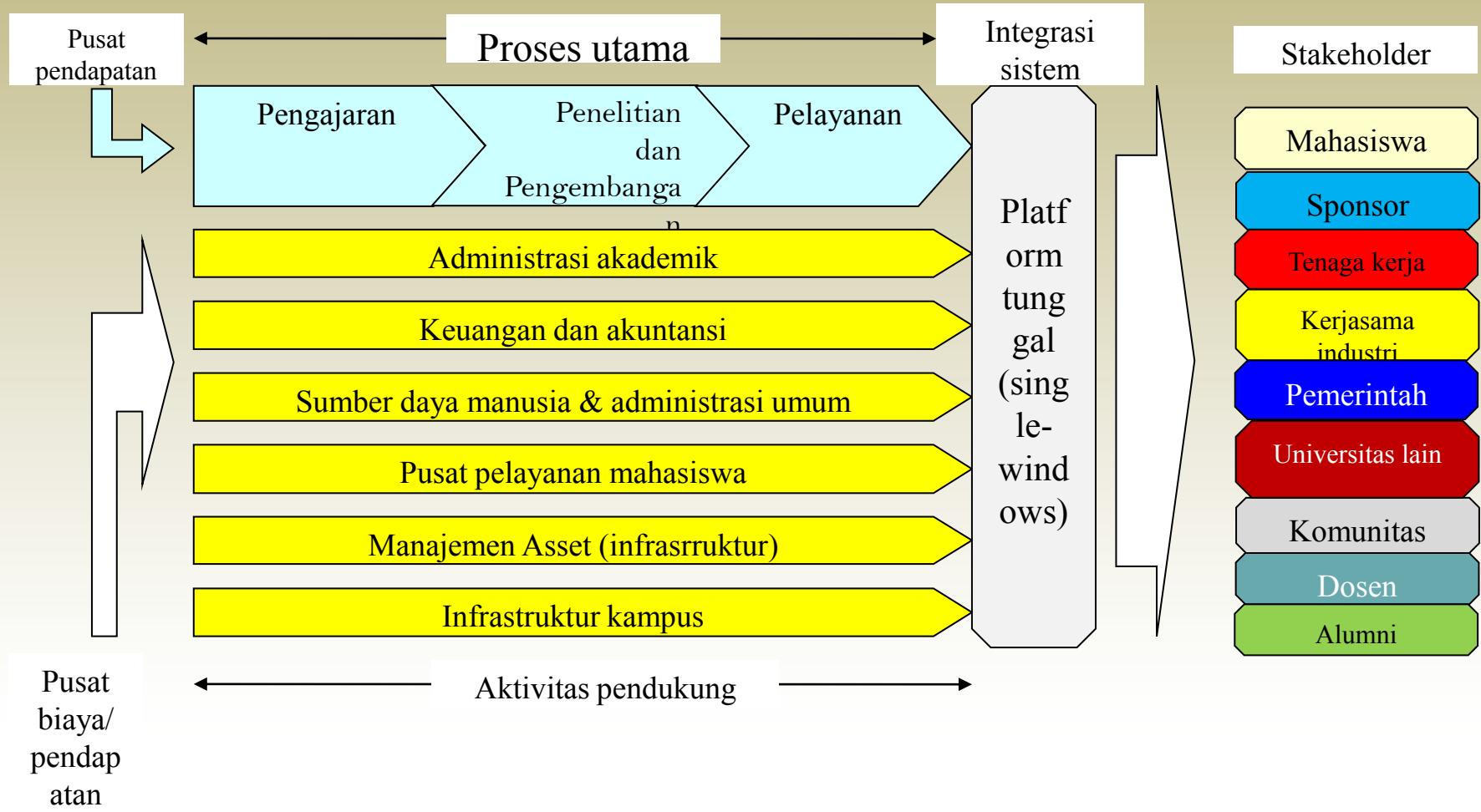
N o	Komponen	Status
1	Semua PNBP masuk ke rekening Operasional BLU	Ok.
2	Kebebasan terbatas melakukan revisi DIPA BLU	Ok.
3	Pengajuan Anggaran di dasarkan pada RBA	Ok.
4	Pejabat Pengelola BLU	Ok.
5	Dewan Pengawas BLU	Proses
6	Kemandirian Tarif	Ok.
7	SOP Pengelolaan Keuangan	Ok.
8	SOP Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	Ok.
9	Standar Biaya berbasis Akuntansi Biaya	Belum
10	Sistem Akuntansi BLU	Penyempurnaan



PERKEMBANGAN KOMPONEN BLU DI UIN MALIKI MALANG

N o	Komponen	Status
11	Audit KAP	Belum
12	Rekening yang disahkan Kemenkeu (4 Rekening)	Ok.
13	Unit SPI	Baru terbentuk
14	Optimalisasi pemanfaatan aset non core business	Belum optimal
15	Manajemen ala Korporasi	50%
16	Remunerasi	Belum
17	Pegawai Status BLU (non-PNS)	Belum

REVENUE & COST CENTRE PERGURUAN TINGGI



REVENUE & COST CENTRE

No	Fakultas/Pascasarjana/Lembaga/Unit	Pusat		Pendapatan Dari
		Pendpt	Biaya	
1	Kantor Pusat	√	√	Seleksi ujian masuk, Wisuda, Perawatan Kesehatan, KTM, Dana Akses Sistem Informasi penerbitan buku pedoman, & kerjasama
2	Fakultas Tarbiyah	√	√	Sumbangan Pembinaan Pendidikan, Heregrestasi, Praktikum, Ujian-ujian dan kerjasama.
3	Fakultas Syariah	√	√	
4	Fakultas Humaniora	√	√	
5	Fakultas Psikologi	√	√	
6	Fakultas Ekonomi	√	√	
7	Fakultas Sains dan Teknologi	√	√	
8	Program Pascasarjana	√	√	
9	Bagian Kepegawaian	-	√	-
10	Bagian Keuangan	-	√	-
11	Bagian Perencanaan	-	√	-
12	Bagian Umum	-	√	-
13	Bagian Kemahasiswaan	√	√	Dana kegiatan kemahasiswa-an, perlengkapan orientasi MABA dan kerjasama
14	Bagian Akademik		√	-
15	Unit Kerjasama	√	√	Kerjasama
16	Unit Pengembangan Kelembagaan	√	√	Kerjasama
17	Perpustakaan	√	√	Pendaftaran Anggota, denda keterlambatan pengembalian
18	Unit Ma'had Al-Aly	√	√	Pengembangan kelembagaan dan pendidikan ma'had

REVENUE & COST CENTRE

No	Fakultas/Pascasarjana/Lembaga/Unit	Pusat Pend pt	Pusat Biay a	Pendapatan Dari
21	Unit Informasi Publikasi (Infopub)	-	√	-
22	Unit Penerbitan dan Percetakan	√	√	Kerjasama
23	Unit Pusat Studi Gender (PSG)	-	√	
24	Unit Lembaga Kajian Al-Qur'an & Sains	-	√	
25	Unit Self Access Center (SAC)	-	√	
26	Unit Pusat Tarbiyatul Ulul Albab	-	√	
27	Unit Pusat Kajian Zakat dan Wakaf	-	√	
28	Unit Hubungan Masyarakat (Humas)	-	√	
29	Prog Khusus Perkuliahan Bahasa Inggris	-	√	
30	Prog Khusus Perkuliahan Bahasa Arab	-	√	
31	Lembaga Penjaminan Mutu Pendidikan	-	√	
32	Pusat Komputer dan Informasi	-	√	
33	Unit Laboratorium Bahasa (CLTIE)	-	√	
34	Unit Search And Recruitment (SAR)	-	√	
35	Unit Pusat Kajian Integrasi Sains & Islam	-	√	
36	Unit Hai'ah Tahfidzil Qur'an (HTQ)	-	√	
37	Unit Pusat Dakwah & Pelayanan Masy.	-	√	
38	Unit Bilingual/WCU	-	√	
39	Unit Kearsipan	-	√	

PERGESERAN PARADIGMA SATUAN KERJA LEMBAGA PEMERINTAH





Satuan
Kerja
Intansi
Pemerintah



Satuan
Kerja
Badan
Layanan
Umum



BUMN
(Badan
Usaha
Milik
Negara)



INTANSI PEMERINTAH

Adalah semua organisasi milik pemerintah yang melaksanakan fungsi untuk menyelenggarakan urusan pemerintahan dan administrasi pemerintahan baik di pusat maupun di daerah.



Karakteristik Satker Intansi Pemerintah

1. Terjadi ketidakefisienan (persepsi masyarakat organisasi pemerintah = organisasi birokratis yang tidak efisien);
2. Lambat; Tidak Efektif;
3. Kurang profesional; Kurang akuntabel; Kurang transparan; Kurang inovatif;
4. Berjiwa birokrat; Minta dilayani;
5. Mental menghabiskan → zero-zero mentality;
6. Mutu Pelayanan rendah;
7. Kurang kreatif dalam menggali sumber-sumber keuangan.



Badan Layanan Umum

BLU adalah instansi di lingkungan Pemerintah Pusat dan Daerah yang dibentuk untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan dalam melakukan kegiatannya didasarkan pada **PRINSIP EFISIENSI DAN PRODUKTIVITAS.**



Pola Pengelolaan Keuangan BLU

PPK-BLU adalah pola pengelolaan keuangan yang memberikan **FLEKSIBILITAS** berupa *keleluasaan untuk menerapkan praktek-praktek bisnis yang sehat untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dalam rangka memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa sebagaimana diatur dalam Peraturan Pemerintah ini, sebagai pengecualian dari ketentuan pengelolaan keuangan negara pada umumnya.*



Badan Layanan Umum

(Karakteristik)

1. Berkedudukan sebagai lembaga pemerintah yang tidak dipisahkan dari kekayaan Negara;
2. Menghasilkan barang dan/atau jasa yang diperlukan masyarakat
3. **Tidak bertujuan untuk mencarai laba;**
4. Dikelola secara otonom dengan prinsip efisiensi dan produktivitas **ALA KORPORASI;**
5. Rencana kerja, anggaran dan pertanggungjawabannya dikonsolidasikan pada instansi induk;
6. Penerimaan baik pendapatan maupun sumbangan dapat digunakan secara langsung, dengan prosedur tertentu.



Sifat Badan Layanan Umum

Mengikuti
regulasi -regulasi
yang dikembangkan
pemerintah

Manajemennya
merujuk
Pendekatan
manajemen
korporasi



PELUANG KREATIFITAS SATKER BLU

1. Fleksibilitas penggunaan keuangan atau dapat menggunakan langsung tanpa harus setor ke kas negara terlebih dahulu;
2. Dapat melakukan praktik korporasi melalui investasi;
3. Dapat melakukan pinjaman kepada pihak ketiga;
4. Dapat merekrut tenaga profesional non PNS;
5. Dapat meningkatkan kinerja pegawai melalui sistem remunerasi.



Birokrat Entrepreneur / Birokrat yang
Entrepreneur



PROBLEMATIKA MANAJEMEN SATKER BADAN LAYANAN UMUM

Hasil Pengamatan dari berbagai forum dan pelaksanaan manajemen Satker BLU



Problematika Internal Satker BLU

1. Tidak diikuti *Change Management* yang bagus perpindahan dari Satker lama ke Satker BLU;
2. Kurangnya dukungan Politic Will yang kuat menuju Manajemen Ideologi Satker BLU;
3. Masih terjadi paradigma dan mindset Satker Lama (konvensional);
4. Masih banyak yang belum mengintegrasikan sistem BLU;
5. Hampir semua pegawai masih bersifat birokrat → belum birokrat entrepreneur;
6. Satker BLU seakan-akan hanya berfokus pada PPK-BLU;
7. Satker BLU terjadi High Cost;
8. Aset yang idle belum dimanfaatkan secara optimal.



Problematika Eksternal Satker BLU

1. Kurangnya koordinasi dan keselarasan pemahaman para Direktorat Jenderal di bawah Kementerian Keuangan tentang sistem BLU;
2. Terjadi tarik ulur kepentingan antara PK-BLU dengan DJKN terkait pemanfaat aset pada satker BLU;
3. Belum ada kepastian hukum tentang pemanfaatan aset yang idel pada Satker BLU;
4. Kurangnya pemahaman yang sama di antara para auditor terkait dengan sistem BLU;
5. Peraturan keuangan yang terus berkembangan dan banyaknya peraturan pemerintah dari pelbagai instansi pemerintah yang harus diikuti.



STRATEGI MENUJU MANAJEMEN SATKER BLU YANG MANDIRI



Manajemen
Satker BLU
Abu-abu



Manajemen
Satker BLU
yang
Mandiri

-
- A diagram illustrating the transition process. A large grey arrow points from left to right. On the left side of the arrow, there is a grey circle. Next to it, the text "Manajemen Satker BLU Abu-abu" is written in green. At the top of the grey arrow, there is a black circle. A red curved arrow points upwards and to the right, starting from the grey circle and ending at the black circle.
1. Kepastian Hukum
Pemanfaatan Aset yang Idle;
 2. Optimalisasi Pemanfaatan
Sumber Daya BLU



TERIMA KASIH & MOHON MAAF



Tugas kita bukanlah untuk berhasil. Tugas kita adalah untuk mencoba, karena didalam mencoba itulah kita menemukan dan belajar membangun kesempatan untuk berhasil